

IZVJEŠĆE
O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA
HRVATSKOG AUTOKLUBA
za razdoblje siječanj-prosinac 2024.



Zagreb, travanj 2025.

IZVJEŠĆE**O IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA HRVATSKOG AUTOKLUBA**
za razdoblje siječanj-prosinac 2024.**1. UVODNE NAPOMENE**

Ukupni prihodi ostvareni su u iznosu od **24.051.231 euro** što je za 2.631.375 eura ili 12,3% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 2.111.231 euro ili 9,6% više od planiranog iznosa.

Ukupni rashodi ostvareni su u iznosu od **19.767.139 eura** što je za 1.243.654 eura ili 6,7% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 827.139 eura ili 4,4% više od planiranog iznosa.

Ostvaren je **višak prihoda na rashodima** u iznosu od **4.284.092 eura**.

Ostvareni ukupni prihodi u razdoblju siječanj-prosinac 2024. veći su za oko 2,6 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje 2023. Najznačajnije povećanje prihoda zabilježeno je u okviru prihoda od članarina i članskih doprinosa (povećanje od oko 778.000 eura), što je posljedica povećanja prihoda od redovne članarine (povećanje od oko 703.000 eura), te u okviru prihoda po posebnim propisima (povećanje od oko milijun eura), što je posljedica povećanja prihoda od tehničkih pregleda vozila (povećanje od oko 617.000 eura), povećanja prihoda od vozačkih ispita (povećanje od oko 226.000 eura) te povećanja prihoda od utvrđivanje sukladnosti vozila (povećanje od oko 172.000 eura). U okviru prihoda od imovine ostvareno je značajno povećanje prihoda od kamata na oročena sredstva (povećanje od oko 554.000 eura) te su ostvareni prihodi od uplate dijela zadržane dobiti trgovačkog društva HAK-Usluge d.o.o. u iznosu od 660.000 eura, dok u okviru ostalih prihoda bilježimo značajno smanjenje prihoda od prodaje vlastite imovine (smanjenje od oko 457.000 eura).

Ostvareni ukupni rashodi u razdoblju siječanj-prosinac 2024. viši su za oko 1,2 milijuna eura u odnosu na isto razdoblje 2023. U strukturi ukupnih rashoda povećali su se materijalni rashodi (povećanje od oko milijun eura), rashodi za zaposlene (povećanje od oko 373.000 eura) i rashodi za donacije (povećanje od oko 61.000 eura), dok s druge strane bilježimo smanjenje ostalih rashoda (smanjenje od oko 175.000 eura) i rashoda amortizacije (smanjenje od oko 50.000 eura). U okviru materijalnih rashoda ostvareno je značajno povećanje rashoda članskih usluga (povećanje od oko 545.000 eura) te rashoda za promidžbu i oglašavanje (povećanje od oko 244.000 eura).

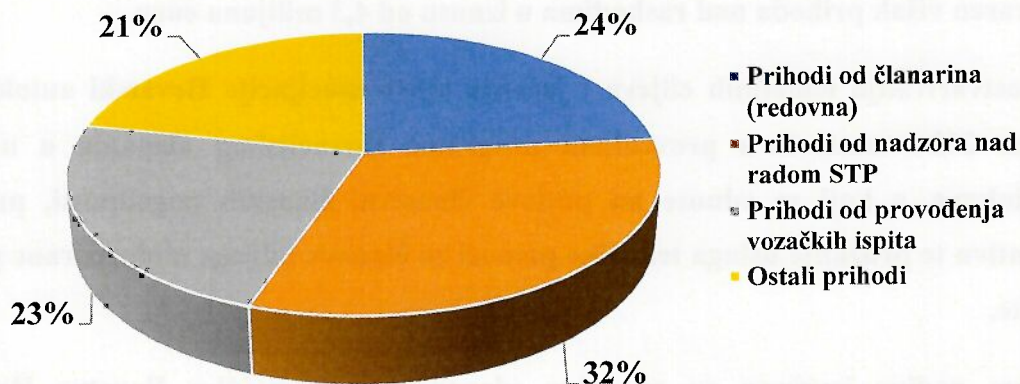
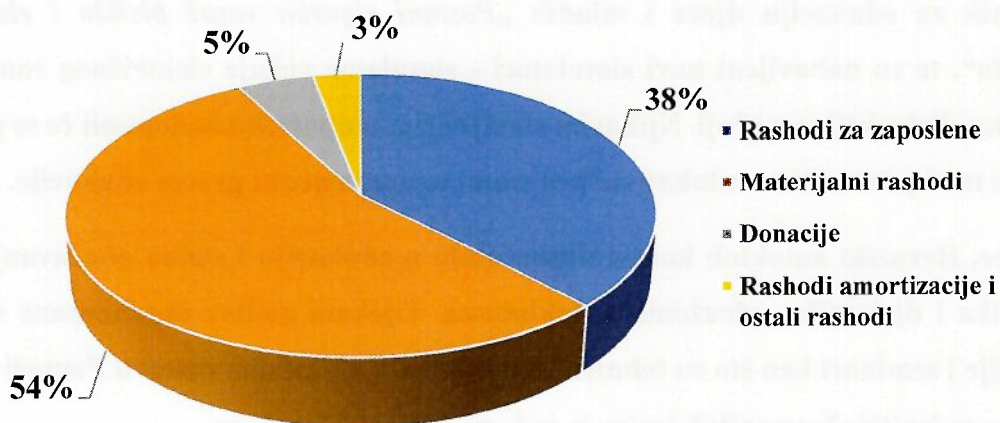
Unatoč nastavku nestabilnog razdoblja na globalnoj i lokalnoj razini, za Hrvatski autoklub 2024. je bila izrazito uspješna poslovna godina u svim poslovnim procesima te je ostvaren višak prihoda nad rashodima u iznosu od 4,3 milijuna eura.

Radi ostvarivanja temeljnih ciljeva i jačanja cijele asocijacije Hrvatski autoklub je i tijekom 2024. nastavio s provedbom programa financijskog ulaganja u udružene autoklube, a koji se odnose na poslove članstva, članskih pogodnosti, prometnu preventivu te pružanje usluga tehničke pomoći za članove i druge motorizirane građane i turiste.

Tijekom godine izvršena su značajna ulaganja u promidžbu članstva Hrvatskog autokluba te je snimljena nova promidžbena kampanja Hrvatskog autokluba „Vozi dalje“.

U 2024. svi projekti prometne preventive Hrvatskog autokluba provodili su se na uobičajen način. Radi povećanja cestovne sigurnosti, tijekom godine predstavljen je novi priručnik za edukaciju djece i mladih „*Postani siguran vozač bicikla i električnog romobila*“, te su nabavljeni novi simulatori - simulator vožnje električnog romobila te simulator distrakcije u vožnji. Njihovim stavljanjem u upotrebu nadopunit će se postojeći i razviti novi preventivno-edukativni programi te unaprijediti proces edukacije.

Također, Hrvatski autoklub kontinuirano ulaže u edukaciju i stalno obučavanje svojih djelatnika i djelatnika udruženih autoklubova. Tijekom godine organizirane su razne edukacije i seminari kao što su tehnički seminar za djelatnike u sustavu Pomoći na cesti, seminar za ispitivače vozačkih ispita te računovodstveni seminar.

STRUKTURA UKUPNIH PRIHODA 2024.**STRUKTURA UKUPNIH RASHODA 2024.**

Osnovni elementi financijskog poslovanja Hrvatskog autokluba za 2024. ostvareni su kako slijedi:

Ukupni prihodi	24.051.231
Ukupni rashodi	19.767.139
Višak prihoda nad rashodima	4.284.092

2. ULAGANJE U DUGOTRAJNU MATERIJALNU I NEMATERIJALNU IMOVINU

U razdoblju siječanj-prosinac 2024. u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu Hrvatskog autokluba uloženo je 504.916 eura pri čemu su najznačajnija ulaganja u informatizaciju Hrvatskog autokluba (oko 283.000 eura), ulaganja u službena vozila Hrvatskog autokluba (oko 169.000 eura) te razna ostala ulaganja (oko 53.000 eura).

U nastavku je dan pregled ulaganja u dugotrajnu materijalnu i nematerijalnu imovinu Hrvatskog autokluba u 2024.:

u eurima

Rb.	NAZIV ULAGANJA	PLAN ZA 2024.	IZVRŠENJE I-XII 2024.	INDEKS
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
1.	INFORMATIZACIJA HAK-a	375.000	282.959	75
1.1.	Implementacija sustava VoIP telefonije - licence, prilagodba softverskog rješenja te usluge sistem-integracije	35.000	28.633	82
1.2.	Nabava novih temeljnih virtualizacijskih poslužitelja (4 poslužitelja) s podatkovnim sustavom te usluge sistem-integracije	110.000	95.861	87
1.3.	Nadogradnja mobilnih i web-aplikacija vanjskih dobavljača	170.000	32.465	19
1.4.	Informatička oprema	60.000	73.038	122
1.5.	UPS EATON po računalnim učionicama	0	52.962	0
2.	ULAGANJA U NEKRETNINE	1.000.000	0	0
2.1.	Poligon za polaganje vozačkog ispita (Zagreb) - kupnja zemljišta i idejno rješenje	1.000.000	0	0
3.	SLUŽBENA VOZILA	100.000	169.423	169
3.1.	Redovna zamjena službenih vozila	100.000	169.423	169
4.	OSTALA ULAGANJA	25.000	52.534	210
4.1.	Razna ostala oprema	25.000	22.034	88
4.2.	Simulatori distrakcije i e-romobila	0	30.500	0
UKUPNO IZVRŠENA ULAGANJA		1.500.000	504.916	34

PRIHODI POSLOVANJA
ZA RAZDOBLJE SIJEČANJ - PROSINAC 2024.

Skupina iz računskog plana	IZVORI PRIHODA	IZVRŠENJE I-XII 2023.	PLAN I-XII 2024.	IZVRŠENJE I-XII 2024.	u EUR		
					INDEKS		
					5:3	5:4	
1	2	3	4	5	6	7	
31	PRIHODI OD PRODAJE ROBA I USLUGA	184.213	190.000	203.265	110	107	
	Prihodi od touring poslova	67.147	70.000	78.135	116	112	
	Prihodi od izdavačke djelatnosti	53.856	60.000	59.561	111	99	
	Ostali prihodi od prodaje roba i usluga	63.210	60.000	65.569	104	109	
32	PRIHODI OD ČLANARINA I ČLANSKIH DOPRINOSA	5.903.849	6.160.000	6.681.713	113	108	
	Članarina redovna	4.997.585	5.250.000	5.700.392	114	109	
	Provizije (za zajedničku karticu HAK-Diners, od ugovornih suradnika i sustava HAK preporučuje)	169.981	160.000	211.839	125	132	
	Prihodi od usluga pruženih ino članovima - Garancije/Smare	736.283	750.000	769.482	105	103	
33	PRIHODI PO POSEBNIM PROPISIMA	13.974.366	14.520.000	14.988.316	107	103	
	Prihodi od vozačkih ispita	5.354.112	5.600.000	5.580.362	104	100	
	Prihodi od tehničkih pregleda	7.008.069	7.200.000	7.625.162	109	106	
	Prihodi od utvrđivanja sukladnosti vozila	1.594.443	1.700.000	1.766.126	111	104	
	Ostali prihodi po posebnim propisima (utvrđivanje uvjeta u AŠ, licence)	17.742	20.000	16.666	94	83	
34	PRIHODI OD IMOVINE	566.989	710.000	1.756.015	310	247	
	Prihodi od najamnina	106.215	110.000	102.253	96	93	
	Prihodi od dobiti trgovačkih društava	0	0	660.000	0	0	
36	Ostali prihodi od imovine	460.774	600.000	993.762	216	166	
	OSTALI PRIHODI	790.439	360.000	421.922	53	117	

Prihodi od prodaje imovine	485.400	70.000	28.123	6	40
Refundacije od AK i zaposlenika (mobilne linije)	27.782	30.000	30.660	110	102
Sufinanciranje preventive	128.909	190.000	232.522	180	122
Razni ostali prihodi	148.348	70.000	130.617	88	187
UKUPNO PRIHODI	21.419.856	21.940.000	24.051.231	112	110

3. OBRAZLOŽENJE POJEDINIH VRSTA PRIHODA

1. **Prihodi od prodaje robe i usluga** ostvareni su u iznosu od **203.265 eura** što je 10% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 7% više od planiranog iznosa. Ova skupina prihoda sadrži:

Vrsta prihoda	Iznos (u EUR)
Prihodi od touring poslova	78.135
Prihodi od izdavačke djelatnosti	59.561
Ostali prihodi od prodaje roba i usluga	65.569

Prihodi od touring poslova ostvareni su u iznosu od **78.135 eura** što je 16% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 12% više od planiranog iznosa. U razdoblju siječanj-prosinac 2024. izdano je 8.691 touring dokument (međunarodne vozačke dozvole i dozvole za upravljanje tuđim vozilom u inozemstvu), što je 15% više nego u istom razdoblju prošle godine.

Prihodi od izdavačke djelatnosti ostvareni su u iznosu od **59.561 euro** što je 11% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 1% niže od planiranog iznosa. Ova skupina prihoda najvećim dijelom odnosi se na prodaju priručnika za osposobljavanje i polaganje vozačkog ispita B kategorije „Postani vozač“. U razdoblju siječanj-prosinac 2024. prodano je 3.596 priručnika za osposobljavanje i polaganje vozačkog ispita B kategorije „Postani vozač“, što je 15% više nego u istom razdoblju prošle godine, dok je s druge strane prodano manje priručnika za osposobljavanje i polaganje vozačkog ispita C i D kategorije „Postani vozač“.

Ostali prihodi od prodaje roba i usluga ostvareni su u iznosu od **65.569 eura** što je 4% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 9% više od planiranog iznosa. Ostali prihodi od prodaje roba i usluga najvećim dijelom odnose se na prihode od pružanja usluga - Uprave za ceste (31.226 eura), na prihode od usluge punjenja električnih vozila (7.734 eura) te na prihode od prodaje komercijalne robe (7.313 eura).

2. **Prihodi od članarina i članskih doprinosa** ostvareni su u iznosu od **6.681.713 eura** što je 13% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 8% više od planiranog iznosa. Ova skupina prihoda sadrži:

Vrsta prihoda	Iznos (u EUR)
Članarina redovna	5.700.392
Provizije (od ugovornih suradnika)	211.839
Prihodi od usluga pruženih ino članovima - Garancije/Smarc	769.482

Prihodi od redovne članarine ostvareni su u iznosu od **5.700.392 eura** što je 14% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 9% više od planiranog iznosa. U razdoblju siječanj-prosinac 2024. ostvareno je 12.148 više uplata članarine članova s plaćenom članarinom po osnovnim članskim modelima (redovno i Obiteljsko), u odnosu na isto razdoblje prošle godine. U nastavku je pregled broja uplata članova s plaćenom članarinom po osnovnim članskim modelima:

ČLANSKI MODEL	I-XII 2023.	I-XII 2024.	INDEKS
Start	70.045	69.031	99
Optimum	42.584	48.255	113
Optimum plus	4.743	5.199	110
Europa	21.322	24.909	117
Start - Obiteljsko	27.826	27.616	99
Optimum - Obiteljsko	15.447	16.137	104
Optimum plus - Obiteljsko	1.406	1.726	123
Europa - Obiteljsko	11.167	13.815	124
UKUPNO	194.540	206.688	106

Značajno povećanje prihoda od redovne članarine posljedica je kontinuiranog povećanja prihoda od članarine, što proizlazi dijelom zbog porasta broja članova, dijelom zbog trenda prelaska u „više“ članske modele - Optimum i Europa (redovno i obiteljsko), koje je već prisutno u posljednjih nekoliko godina, a dijelom zbog povećanja iznosa godišnje članarine po svim članskim modelima (redovno i obiteljsko) od 1. lipnja 2023.

Prihodi od usluga pruženih ino članovima (Garancije/Smare) ostvareni su u iznosu od **769.482 eura** što je 5% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 3% više od planiranog iznosa. U odnosu na isto razdoblje prošle godine pružen je veći broj usluga članovima inozemnih autoklubova.

Provizije (od ugovornih suradnika) ostvarene su u iznosu od **211.839 eura** što je 25% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 32% više od planiranog iznosa, a odnose se na provizije od ugovornih suradnika iz sustava tehničke pomoći HAK-a.

3. Prihodi po posebnim propisima ostvareni su u iznosu od **14.988.316 eura** što je 7% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 3% više od planiranog iznosa. Ova skupina prihoda sadrži:

Vrsta prihoda	Iznos (u EUR)
Prihodi od vozačkih ispita	5.580.362
Prihodi od tehničkih pregleda	7.625.162
Prihodi od utvrđivanja sukladnosti vozila	1.766.126
Ostali prihodi po posebnim propisima (utvrđivanje uvjeta u AŠ, licence)	16.666

Prihodi od vozačkih ispita ostvareni su u iznosu od **5.580.362 eura** što je 4,2% više od prošlogodišnjeg izvršenja i na razini planiranog iznosa.

U razdoblju siječanj-prosinac realiziran je sljedeći broj uplata kandidata:

NAZIV / RAZDOBLJE	I-XII 2023.	I-XII 2024.	INDEKS
Polaganje ispita prve pomoći	62.485	70.074	112
Polaganje ispita prometnih propisa i sigurnosnih pravila	119.901	122.845	102
Polaganje ispita upravljanja motornim vozilom	106.048	109.606	103
UKUPNO	288.434	302.525	105

U razdoblju siječanj-prosinac 2024. realizirano je 14.091 ili 4,9% više uplata kandidata nego u istom razdoblju prošle godine. U promatranom razdoblju zabilježen je rast broja uplata iz sva tri nastavna predmeta.

Prihodi od nadzora nad radom stanica za tehničke preglede ostvareni su u iznosu od **7.625.162 eura** što je 8,8% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 6% više od planiranog iznosa. U razdoblju siječanj-prosinac 2024. izvršeno je 2.496.428 tehničkih pregleda što je 89.480 ili 3,7% pregleda više u odnosu na isto razdoblje prošle godine. Porast ovih prihoda iniciran je i porastom naknade za tehničke preglede vozila od 17. rujna 2024. za 15%.

Prihodi od utvrđivanja sukladnosti vozila ostvareni su u iznosu od **1.766.126 eura** što je 10,8% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 4% više od planiranog iznosa. U razdoblju siječanj-prosinac 2024. obrađeno je 123.984 predmeta što je 10,7% ili 11.934 predmeta više nego u istom razdoblju prošle godine.

Ostali prihodi po posebnim propisima ostvareni su u iznosu od **16.666 eura** što je 6% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 17% niže od planiranog iznosa. Ostvareni prihodi odnose se na prihode od obavljanja posebnih poslova stručnog nadzora (utvrđivanja uvjeta u autoškolama), te na prihode od provjere stručne osposobljenosti.

4. Prihodi od imovine ostvareni su u iznosu od **1.756.015 eura** što je 210% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 147% više od planiranog iznosa. Ova skupina prihoda sadrži prihode od najamnina (102.253 eura), prihode od dobiti trgovačkih društava (660.000 eura) te ostale prihode od imovine (993.762 eura).

Prihodi od najamnina ostvareni su u iznosu od **102.253 eura** što je 4% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 7% niže od planiranog iznosa. Ovu skupinu prihoda čine: najam poslovnih objekata HAK-a u Kutini, Zadru, Šibeniku, Sisku i Zagrebu (41.627 eura), naknade za korištenje prometnog vježbališta u Gospiću, Kutini, Šibeniku, Vukovaru, Zlataru i Velikoj Gorici (31.161 euro), te naknade korištenja infrastrukture Kontaktnog centra (29.465 eura).

Ostali prihodi od imovine ostvareni su u iznosu od **993.762 eura** što je 116% više od prošlogodišnjeg izvršenja, a najvećim dijelom odnose se na prihode od kamata na oročena sredstva (938.293 eura), na prihode od kamata na pozajmice (28.117 eura) te na prihode od dividendi (27.265 eura). U odnosu na isto razdoblje prošle godine ostvareni su značajno viši prihodi od kamata na oročena sredstva (povećanje od oko 554.000 eura) što je posljedica povoljnijih kamatnih stopa na oročena sredstva i depozite na tržištu kao i dodatnih oročavanja sredstava u poslovnim bankama tijekom godine po povoljnijim kamatnim stopama.

Tijekom 2024. ostvareni su prihodi od dobiti trgovačkih društava u iznosu od **660.000 eura**, a odnose se na uplatu dijela zadržane dobiti iz prethodnih godina trgovačkog društva HAK-Usluge d.o.o. (u isključivom vlasništvu Hrvatskog autokluba).

5. Ostali prihodi ostvareni su u iznosu od **421.922 eura** što je 47% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 17% više od planiranog iznosa. Ovu skupinu prihoda čine:

Vrsta prihoda	Iznos (u EUR)
Prihodi od prodaje imovine	28.123
Refundacije od AK i zaposlenika (mobilne linije)	30.660
Sufinanciranje preventive	232.522
- Vidi i klikni	24.000
- Klik-sigurni pojas	115.000
- Sigurno u prometu	24.000
- Dani tehničke ispravnosti vozila	28.000
- Brzina može ubiti	27.872
- Projekt "Zlatne godine"	13.650
Razni ostali prihodi	130.617

- Potpora za umanjenje cijene energenata - Uredba Vlade RH	47.745
- Prihodi iz ranijih godina	28.059
- Refundacija CVH - naknada za vanjske suradnike u poslovima organiziranja provjere znanja djelatnika na poslovima ispitivanja sukladnosti vozila	11.479
- Prihodi od naknade šteta	10.018
- Refundacija ANWB - participacija troškova rada KC	9.426
- Provizija (15%) za učlanjivanje novih članova	8.869
- Čajna kuhinja	8.101

Prihodi od prodaje imovine ostvareni su u iznosu od **28.123 eura** što je 94% niže od prošlogodišnjeg izvršena i 60% niže od planiranog iznosa, a najvećim dijelom odnosi se na prodaju četiri službena vozila u iznosu od 26.720 eura.

U istom razdoblju prošle godine prodana je nekretnina Hrvatskog autokluba u Korenici - poligon/pašnjak (uplata drugog dijela kupoprodajne cijene u iznosu od 310.572 eura), te je prodano deset specijalnih vozila za otklon kvara vozila na cesti (pokretne radionice), jedno specijalno vozilo za uklanjanje i prijevoz vozila i pet službenih vozila u sveukupnom iznosu od 172.149 eura.

Prihodi od refundacija za mobitele ostvareni su u iznosu od **30.660 eura** što je 10% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 2% više od planiranog iznosa, a odnose se na prihode od refakturiranja troškova korištenja VPN mobilne mreže, podatkovnog prometa za rad SPI aplikacije na tabletima i nabave mobilnih uređaja za potrebe udruženih autoklubova te prihod od povrata sredstava od zaposlenika HAK-a za iznos potrošnje iznad dopuštenih limita za službene mobitele.

Prihodi od sufinanciranja preventive ostvareni su u iznosu od **232.522 eura**, a odnose se na prihode za provedene preventivne aktivnosti Sigurno u prometu, KLIK - sigurni pojas, Dani tehničke ispravnosti vozila, Vidi i klikni, Brzina može ubiti te Zlatne godine, koje sufinancira Nacionalni plan sigurnosti cestovnog prometa Republike Hrvatske (NPSCP).

RASHODI POSLOVANJA
ZA RAZDOBLJE SIJEČANJ - PROSINAC 2024.

Skupina iz računskog plana	VRSTE RASHODA	IZVRŠENJE I-XII 2023.	PLAN I-XII 2024.	IZVRŠENJE I-XII 2024.	INDEKS	
					5:3	5:4
1	2	3	4	5	6	7
41	RASHODI ZA ZAPOSLENE	7.123.575	7.050.000	7.496.502	105	106
	Bruto plaće i naknade plaća	5.569.424	5.700.000	6.051.663	109	106
	Doprinosi na plaću	928.613	940.000	962.112	104	102
	Ostali rashodi za zaposlene	625.538	410.000	482.727	77	118
42	MATERIJALNI RASHODI	9.693.866	10.380.000	10.734.721	111	103
	Službena putovanja	445.543	500.000	495.231	111	99
	Dnevnice	158.802	180.000	170.665	107	95
	Naknade za smještaj	144.321	140.000	159.650	111	114
	Naknade za prijevoz	38.027	40.000	41.732	110	104
	Uporaba privatnog vozila	104.393	140.000	123.184	118	88
	Rashodi za rad tijela HAK-a (Skupština, UO, NO i ostala tijela)	249.858	250.000	283.949	114	114
	Rashodi za materijal	425.181	380.000	387.819	91	102
	Uredski materijal	43.183	45.000	42.887	99	95
	Članski materijal	93.084	90.000	89.767	96	100
	Materijal za promidžbu	186.003	150.000	143.813	77	96
	Razni ostali materijal	102.911	95.000	111.352	108	117
	Rashodi za energiju	250.666	300.000	216.522	86	72
	Električna energija	140.463	180.000	123.938	88	69
	Plin i grijanje	39.938	50.000	28.794	72	58
	Motorno gorivo	70.265	70.000	63.790	91	91

u EUR

Rashodi za sitni inventar	54.439	100.000	61.810	114	62
Rashodi za telefonske usluge	202.937	190.000	225.012	111	118
Internet i fiksne linije	154.778	130.000	178.057	115	137
Mobilne linije	48.159	60.000	46.955	97	78
Rashodi za poštarinu (bez Revije HAK)	110.195	100.000	132.283	120	132
Rashodi za usluge održavanja	242.645	200.000	205.619	85	103
Rashodi za promidžbu i oglašavanje	544.554	630.000	788.670	145	125
Rashodi za komunalne usluge	157.336	160.000	189.478	120	118
Rashodi za najamnine i naknade	398.312	420.000	435.221	109	104
Naknade i najam za ispitna mjesta	308.030	325.000	319.823	104	98
Ostale najamnine	90.282	95.000	115.398	128	121
Rashodi za naknade drugim osobama izvan radnog odnosa	230.565	220.000	274.272	119	125
Autorski honorar	31.760	30.000	32.413	102	108
Ugovor o djelu	180.001	180.000	225.901	125	126
Ostale naknade osobama izvan radnog odnosa	18.804	10.000	15.958	85	160
Rashodi za intelektualne usluge	144.389	110.000	183.400	127	167
Odjelnici	22.176	25.000	22.201	100	89
Student servis	40.604	45.000	73.613	181	164
Znanstveno-istraživačke i ostale intelektualne usluge	81.609	40.000	87.586	107	219
Rashodi članskih usluga	5.750.833	6.320.000	6.296.086	109	100
Tehnička pomoć članovima HAK-a	3.180.567	3.500.000	3.477.664	109	99
Kontrolni pregledi vozila	1.371.350	1.600.000	1.561.725	114	98
Tisak Revije HAK	407.936	420.000	392.214	96	93
Poštarina Revije HAK	256.711	260.000	268.453	105	103
Usluge za ino članove	534.269	540.000	596.030	112	110
Rashodi za reprezentaciju	81.575	75.000	93.106	114	124
Rashodi za članarine	61.426	75.000	86.013	140	115

	Ostali materijalni rashodi	343.412	350.000	380.230	111	109
	Naknade za prijevoz na posao zaposlenika	164.591	160.000	159.821	97	100
	Rashodi za stručno usavršavanje i stručnu literaturu	47.372	25.000	24.791	52	99
	Sistematski pregled zaposlenika	0	45.000	53.587	0	119
	Rashodi za premije osiguranja	45.120	50.000	51.537	114	103
	Ostali razni materijalni rashodi	86.329	70.000	90.494	105	129
43	RASHODI AMORTIZACIJE	545.594	550.000	495.953	91	90
44	FINANCIJSKI RASHODI	67.153	70.000	60.410	90	86
45	DONACIJE	889.487	830.000	950.749	107	115
	Sufinanciranje autoklubova	843.580	800.000	871.942	103	109
	Sufinanciranje poslova pomoći na cesti	168.000	130.000	199.200	119	153
	Sufinanciranje uspješnog otklona kvara	114.658	110.000	109.272	95	99
	Sufinanciranje rada autoklubova na poslovima članstva	118.408	130.000	120.916	102	93
	Donacija za radioničke dijagnostičke uređaje i licence	118.274	70.000	54.383	46	78
	Donacija za vozila i alat tehničke pomoći	172.905	190.000	223.857	129	118
	Sufinanciranje preventivnih aktivnosti	82.825	80.000	89.300	108	112
	Donacija službene i zaštitne odjeće	13.338	20.000	13.807	104	69
	Donacija za opremanje radionica (mototester, regloskop uređaj za (de)montažu guma i balansiranje kotača)	55.172	50.000	61.207	111	122
	Ostala sufinanciranja i donacije	0	20.000	0	0	0
	Ostali rashodi za pomoći i potpore	45.907	30.000	78.807	172	263
46	OSTALI RASHODI	203.810	60.000	28.804	14	48
UKUPNO RASHODI		18.523.485	18.940.000	19.767.139	107	104

4. OBRAZLOŽENJE POJEDINIH SKUPINA RASHODA

1. **Rashodi za zaposlene** ostvareni su u iznosu od **7.496.502 eura** što je 5% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 6% više od planiranog iznosa. Povećanje rashoda za bruto plaće radnika posljedica je povećanja vrijednosti boda za izračun plaće koji je u primjeni od obračuna plaće za lipanj (3,35%) i studeni (3,70%) 2023., te travnja (4,91%) i studenog (5,11%) 2024. kao i izmjene tarifnog priloga Pravilnika o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mjesta Stručne službe Hrvatskog autokluba (koeficijenta složenosti poslova) od travnja 2024. U istom razdoblju prošle godine u okviru ostalih rashoda za zaposlene knjigovodstveno su evidentirane stimulativne otpremnine za sedam mehaničara kojima je sporazumno prestao radni odnos u HAK-u te redovne otpremnine za četiri mehaničara kojima je otkazan ugovor o radu. Stručna služba HAK-a na dan 31. prosinca 2024. imala je 204 zaposlenika što je 1 zaposlenik više nego na isti dan prošle godine.

2. **Materijalni rashodi** ostvareni su u ukupnom iznosu od **10.734.721 euro** što je 11% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 3% više od planiranog iznosa.

2.1. **Rashodi za službena putovanja** ostvareni su u iznosu od **495.231 euro** što je 11% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 1% niže od planiranog iznosa. Ova skupina rashoda obuhvaća trošak dnevnica za službena putovanja (170.665 eura), naknada za smještaj na službenom putu (159.650 eura), naknada za prijevoz (41.732 eura) te trošak uporabe privatnog vozila u službene svrhe (123.184 eura). Viši rashodi za službena putovanja u odnosu na isto razdoblje prošle godine (povećanje od oko 50.000 eura), posljedica su povećanja troškova za smještaj te povećanja iznosa dnevnice i naknade za korištenje privatnog vozila u službene svrhe za službena putovanja od 1. siječnja 2024.

2.2. **Rashodi za rad tijela HAK-a (Skupština, Upravni i Nadzorni odbor, ostala tijela)** ostvareni su u iznosu od **283.949 eura** što je 14% više od prošlogodišnjeg izvršenja i od planiranog iznosa. Osnovni razlozi povećanja ovih rashoda su povećanje naknada za rad članova tijela HAK-a (Upravni i Nadzorni odbor te Sud časti), od srpnja i prosinca 2023. te od svibnja i prosinca 2024. kao i povećanje iznosa dnevnice i naknade za korištenje privatnog vozila u službene svrhe za službena putovanja članovima svih tijela HAK-a.

2.3. Rashodi za materijal ostvareni su u iznosu od **387.819 eura** što je 9% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 2% više od planiranog iznosa. Ova skupina rashoda sadrži trošak: uredskog materijala (42.887 eura), članskog materijala (89.767 eura), materijala za promidžbu (143.813 eura) i raznog ostalog materijala (111.352 eura).

Trošak uredskog materijala iznosi 42.887 eura što je 1% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 5% niže od planiranog iznosa, a značajnim dijelom se odnosi na potrebe uredskog materijala (papir i toneri za pisače) za regionalne ispitne centre (oko 16.000 eura) u kojima se provode vozački ispiti.

Trošak članskog materijala ostvaren je u iznosu od 89.767 eura što je 4% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i na razini planiranog iznosa, a sadrži trošak izrade članskih iskaznica, pristupnica i pisanih poziva te podsjetnika na obnovu članstva.

Trošak promidžbenog materijala ostvaren je u iznosu od 143.813 eura što je 23% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 4% niže od planiranog iznosa, a odnosi se na trošak nabave materijala za provedbu akcija prometne preventive (oko 69.600 eura) od čega se oko 38.400 eura odnosi na nabavu promidžbenog materijala za potrebe akcije „Dani tehničke ispravnosti vozila“, oko 9.200 eura na nabavu raznog promidžbenog materijala za provedbu akcije „Sigurno u prometu“, oko 8.900 eura na nabavu raznog promidžbenog materijala za provedbu akcije „Vidi i klikni“, oko 5.800 eura na nabavu raznog promidžbenog materijala za provedbu akcije „Zlatne godine“ te oko 7.300 eura na nabavu raznog promidžbenog materijala za provedbu ostalih akcija prometne preventive, trošak promidžbenog materijala za potrebe ljetne kampanje za članstvo „Recite, uzimam!“ (oko 17.000 eura), trošak promidžbenog novogodišnjeg materijala (oko 11.500 eura), te trošak promidžbenog materijala za potrebe članstva (oko 19.100 eura) i za potrebe Hrvatskog autokluba (oko 26.600 eura).

Trošak raznog ostalog materijala iznosi 111.352 eura, a najvećim dijelom sadrži trošak ispitnog materijala (oko 26.100 eura), trošak izdavačkog materijala (oko 10.800 eura), trošak materijala za čajnu kuhinju (oko 8.400 eura), trošak materijala za čišćenje (oko 7.400 eura), trošak materijala za provedbu programa prometne preventive (oko 7.200 eura), trošak komercijalnog materijala (oko 6.700 eura), trošak nabave kablova i ostalog materijala za servere (oko 6.100 eura), trošak aparata s vodom (oko 6.000 eura), trošak touring dokumenata (oko 5.100 eura), te troškove ostalog raznog materijala za potrebe redovnog poslovanja.

2.4. Rashodi za energiju ostvareni su u iznosu od **216.522 eura** što je 14% niže u odnosu na prošlogodišnje izvršenje i 28% niže od planiranog iznosa, a sadrže trošak električne energije (123.938 eura), trošak plina i grijanja (28.794 eura) te trošak motornog goriva (63.790 eura).

2.5. Rashodi za sitan inventar ostvareni su u iznosu od **61.810 eura** što je 14% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 38% niže od planiranog iznosa. Ova skupina troškova sadrži trošak nabave mobilnih uređaja (oko 22.700 eura), trošak nabave uredskog namještaja u upravnoj zgradi HAK-a na adresi Avenija Dubrovnik 44 te u poslovnom prostoru na adresi Derenčinova 20 (oko 13.900 eura), trošak nabave računalne opreme (oko 10.800 eura), trošak nabave auto guma (oko 3.400 eura), trošak nabave fiksnih VoIP telefona i prateće dodatne opreme za poslovnu zgradu HAK-a (oko 3.200 eura), trošak nabave setova uređaja i alata za dodatno opremanje pokretnih radionica mehaničara HAK-a (oko 2.700 eura) te trošak nabave ostale opreme (oko 5.100 eura).

2.6. Rashodi za telekomunikacijske usluge ostvareni su u iznosu od **225.012 eura** što je 11% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 18% više od planiranog iznosa. Ova skupina rashoda sadrži trošak mobilnih linija (46.955 eura), fiksnih linija (41.693 eura), trošak podatkovnog prijenosa sustava kamera i trošak podatkovnog prijenosa s tablet uređaja (114.628 eura) te trošak besplatnog telefona za građane (21.736 eura). Povećanje ove skupine rashoda (povećanje od oko 22.000 eura) posljedica je porasta cijena telekomunikacijskih usluga od 1. srpnja 2024.

2.7. Rashodi za poštarinu (bez Revije HAK) ostvareni su u iznosu od **132.283 eura** što je 20% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 32% više od planiranog iznosa, a sadrže troškove dostave članskih iskaznica novim članovima Hrvatskog autokluba i udruženih autoklubova te troškove dostave poziva i podsjetnika na obnovu članstva svim članovima (oko 110.300 eura), dok preostalu razliku rashoda za poštarinu čine redovni poštanski troškovi poslovanja i dostave svih pismovnih i paketnih pošiljaka (oko 22.000 eura). Značajno povećanje ove skupine rashoda (povećanje od oko 22.100 eura), posljedica je porasta jedinične cijene poštanskih usluga (u primjeni je novi cjenik od 1. srpnja 2023.).

2.8. Rashodi za usluge održavanja ostvareni su u iznosu od **205.619 eura** što je 15% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 3% više od planiranog iznosa. Ovu skupinu rashoda čine troškovi tekućeg održavanja koji sadrže trošak održavanja opreme u iznosu od 160.000 eura, trošak

održavanja službenih vozila u iznosu od 30.132 eura te trošak održavanja građevinskih objekata u iznosu od 15.487 eura.

Troškovi tekućeg održavanja opreme sadrže: trošak održavanja telefonske centrale (oko 26.800 eura), trošak održavanja sustava video nadzora nad prometnicama (oko 21.200 eura), trošak održavanja rashladnog sustava te ventilacijskog i klimatizacijskog sustava u poslovnoj zgradi HAK-a (oko 14.000 eura), trošak održavanja i popravka UPS uređaja po ispitnim mjestima diljem Hrvatske i u poslovnim zgradama HAK-a, kao i DEA postrojenja u upravnoj zgradi HAK-a (oko 11.700 eura), trošak ispitivanja svih sustava i vođenje rokova o potrebnim ispitivanjima u sklopu zaštite na radu (oko 11.900 eura), trošak sanacije fekalne jame te popravak crpki u upravnoj zgradi HAK-a (oko 6.700 eura), trošak održavanja računovodstvenog programa (oko 7.200 eura), trošak održavanja i popravka uredskog namještaja (oko 6.700 eura), trošak održavanja dizala (oko 6.200 eura) i trošak održavanja sve ostale opreme poput protupožarnih sustava te svih ostalih sustava (oko 47.600 eura).

2.9. Rashodi za promidžbu i oglašavanje ostvareni su u iznosu od **788.670 eura** što je 45% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 25% više od planiranog iznosa. Troškovi promidžbe HAK-a i informiranja javnosti kao najvažnije stavke sadrže trošak provedbe ljetne kampanje "Recite, uzimam!" (oko 230.900 eura), trošak provedbe zimske kampanje za članski model Obiteljsko članstvo Europa (oko 170.600 eura), trošak izrade i produkcije TV spota nove promidžbene kampanje Hrvatskog autokluba „Vozi dalje“ (oko 119.100 eura), trošak produkcije informativne TV emisije „HAK-Promet Info“ i „HAK Prometna edukacija“ (oko 190.200 eura), trošak provedbe preventivno-edukativne akcije „Sigurno u školu s HAK-om“ (oko 40.400 eura), trošak izrade materijala (plakati) i zakupa medija za promidžbu članskih modela HAK-a (oko 15.900 eura) te ostale razne rashode vezane uz promidžbu i oglašavanje (oko 21.600 eura).

2.10. Rashodi za komunalne usluge ostvareni su u iznosu od **189.478 eura** što je 20% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 18% više od planiranog iznosa. Ovu skupinu rashoda čini trošak opskrbe vodom (12.539 eura), trošak usluga čuvanja imovine - dežurstvo na porti poslovne zgrade u Aveniji Dubrovnik 44 i zaštita objekata u Gospiću, Vukovaru, Šibeniku, Kutini te poslovnih prostora u Vitasovićevoj poljani i Splitu (85.686 eura), trošak čišćenja poslovne zgrade i poslovnih prostora (59.934 eura) te trošak ostalih redovnih komunalnih usluga - komunalna naknada, odvoz smeća i slično (31.319 eura). U odnosu na isto razdoblje prošle godine ostvaren je znatno veći trošak usluge čuvanja imovine (povećanje od oko 32.000 eura),

a odnosi se na puno dežurstvo na porti poslovne zgrade u Aveniji Dubrovnik 44, koje je započelo od prosinca 2023.

2.11. Rashodi za najamnine i naknade ostvareni su u iznosu od **435.221 euro** što je 9% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 4% više od planiranog iznosa, a čine ih troškovi naknada za ispitna mjesta (319.823 eura) te rashodi ostalih najamnina (115.398 eura), od čega se najznačajniji trošak odnosi na najamnine za uredski prostor u RIC-evima (oko 39.400 eura), najam Microsoft licenci (oko 18.700 eura) i ostalih jednogodišnjih licenci (oko 17.900 eura), najam prostora za pohranu i uredskog prostora u FINA-i (oko 15.400 eura) te na najam jednogodišnjih licenci za antivirusni softverski paket za korisnička računala i e-mail server (oko 9.100 eura).

2.12. Rashodi za naknade drugim osobama izvan radnog odnosa ostvareni su u iznosu od **274.272 eura** što je 19% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 25% više od planiranog iznosa. Ovu skupinu rashoda čine sljedeći troškovi:

- troškovi autorskih honorara (32.413 eura) - naknade se odnose na honorare u Reviji HAK (28.993 eura) te na isplatu nagrada po nagradnom natječaju „10 Zlatnih pravila u prometu” (3.421 euro);
- troškovi ugovora o djelu (225.901 euro) - od čega se oko 152.000 eura odnosi na vanjske suradnike za provođenje vozačkih ispita (liječnici za provođenje ispita iz prve pomoći i ispitivači za provođenje vozačkih ispita), oko 34.000 eura za rad u Kontaktnom i Informativnom centru te oko 23.000 eura na naknade za vanjske suradnike u poslovima organiziranja provjere znanja djelatnika na poslovima ispitivanja sukladnosti vozila. U odnosu na isto razdoblje prošle godine zabilježeno je značajno povećanje troškova za rad vanjskih suradnika koji provode vozačke ispite (povećanje od oko 64.500 eura);
- isplata novčane nagrade za radne rezultate u 2023. bivšim zaposlenicima Stručne službe (15.958 eura).

2.13. Rashodi za intelektualne usluge ostvareni su u iznosu od **183.400 eura** što je 27% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 67% više od planiranog iznosa. Ovu skupinu rashoda čini trošak odvjetnika (22.201 euro), trošak student servisa (73.613 eura) te ostale znanstveno-istraživačke i intelektualne usluge (87.586 eura) - od čega se najznačajniji trošak odnosi na trošak razvoja pilot projekta za generiranje nasumičnih ispitnih ruta (18.000 eura), trošak istraživanja tržišta za potrebe Revije HAK (17.437 eura), trošak testiranja auto guma i dječjih auto sjedalica za

potrebe Revije HAK (11.863 eura), trošak revizije financijskih izvješća HAK-a (11.255 eura), trošak usluge implementacije Hyper-V HCI infrastrukture (9.800 eura) te trošak usluge implementacije jačih sigurnosnih standarda u ICT sustav HAK-a (6.840 eura).

2.14. Rashodi članskih usluga ostvareni su u iznosu od **6.296.086 eura** što je 9% više od prošlogodišnjeg izvršenja i na razini planiranog iznosa. Ovu skupinu rashoda čine: troškovi tehničke pomoći članovima HAK-a i udruženih autoklubova (3.477.664 eura), troškovi kontrolnih pregleda vozila (1.561.725 eura), tiska (392.214 eura) i poštarine Revije HAK (268.453 eura) te trošak usluga ino članovima (596.030 eura). Na povećanje troškova tehničke pomoći na cesti članovima utjecala je primjena novih Pregleda naknada za usluge tehničke pomoći na cesti od 1. srpnja 2024., dok je na povećanje troškova kontrolnih pregleda vozila utjecala primjena novog Pregleda naknada autoklubovima za pružanje usluga kontrolnih pregleda vozila i ostalih pogodnosti vezanih uz vozilo članovima Hrvatskog autokluba i udruženih autoklubova od 1. listopada 2024.

U nastavku je dan prikaz broja pruženih usluga tehničke pomoći na cesti članovima HAK-a i udruženih autoklubova (otklon kvara i prijevoz vozila u kvaru ili oštećenog vozila), u razdoblju siječanj-prosinac:

Vrsta usluge	I-XII 2023.	I-XII 2024.	Indeks
Otklon kvara	14.667	14.211	97
Prijevoz vozila	23.470	24.321	104
Ukupno	38.137	38.532	101

U razdoblju siječanj-prosinac 2024. pruženo je 395 ili 1,0% više usluga tehničke pomoći na cesti korisnicima članskih pogodnosti nego u istom razdoblju prošle godine.

U nastavku je dan pregled broja pruženih besplatnih pogodnosti kontrolnih pregleda članovima HAK-a i udruženih autoklubova u razdoblju siječanj-prosinac:

Kontrolni pregled vozila	I-XII 2023.	I-XII 2024.	Indeks
Kontrola ispravnosti rada motora	15.836	17.716	112
Podešavanje svjetala	15.969	19.037	119
Demontaža i montaža guma te balansiranje kotača	47.013	50.097	107
Ukupno	78.818	86.850	110

U razdoblju siječanj-prosinac 2024. ostvaren je porast od 10,2% ukupnog broja pruženih usluga kontrolnih pregleda članovima HAK-a i udruženih autoklubova u odnosu na isto razdoblje

prošle godine. Broj pruženih usluga kontrole ispravnosti rada motora povećao se za 12%, broj usluga podešavanja svjetala povećao se za 19%, dok se broj izvršenih usluga demontaže i montaže guma te balansiranja kotača povećao za 7%.

Trošak usluga ino članovima ostvaren je u iznosu od 596.030 eura što je 12% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 10% više od planiranog iznosa, a odnosi se na usluge tehničke pomoći na cesti pružene članovima inozemnih autoklubova.

2.15. Rashodi za reprezentaciju ostvareni su u iznosu od **93.106 eura** što je 14% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 24% više od planiranog iznosa. Ova skupina troškova uključuje troškove održavanja redovnih sjednica upravljačkih tijela HAK-a te raznih stručnih skupova, seminara i sastanaka.

2.16. Rashodi za ino i ostale članarine ostvareni su u iznosu od **86.013 eura** što je 40% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 15% više od planiranog iznosa. Najznačajnije troškove međunarodnih članarina čine članstvo u FIA-i (36.682 eura), CIECA-i (11.836 eura), CITA-i (4.640 eura) i RIPE-u (1.496 eura). U istom razdoblju prošle godine ostvaren je znatno niži trošak godišnje članarine u FIA-i (oko 14.700 eura) zbog oslobođenja dijela članarine za Regiju I kojoj pripada HAK.

2.17. Ostali materijalni rashodi ostvareni su u iznosu od **380.230 eura** što je 11% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 9% više od planiranog iznosa. Ovu skupinu rashoda čine:

Ostali rashodi		Iznos (u EUR)
Naknade za prijevoz na posao zaposlenika		159.821
Sistematski pregled zaposlenika		53.587
Rashodi za premije osiguranja		51.537
Rashodi za stručno usavršavanje i stručnu literaturu		24.791
Ostali razni rashodi		90.494
- Usluge prijevoza (Sigurno u prometu, prijevoz simulatora i sl.)	25.503	
- Grafičke usluge	13.578	
- Uređenje prostora	12.818	
- Registracija vozila	6.791	
- HRT - pretplata	5.491	
- Naknada za provedbu biciklističkih ispita	5.092	

3. Rashodi amortizacije ostvareni su u iznosu od **495.953 eura** što je 9% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 10% niže od planiranog iznosa.

4. Financijski rashodi ostvareni su u iznosu od **60.410 eura** što je 10% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 14% niže od planiranog iznosa. Ovu skupinu rashoda najvećim dijelom čine troškovi usluga platnog prometa banaka (60.160 eura). U odnosu na isto razdoblje prošle godine bilježimo pad troškova što je posljedica ugovorenih nižih naknada banaka za njihove usluge.

5. Rashodi za donacije ostvareni su u iznosu od **950.749 eura** što je 7% više od prošlogodišnjeg izvršenja i 15% više od planiranog iznosa. Ova skupina rashoda sadrži trošak sufinanciranja udruženih autoklubova (871.942 eura) te ostale troškove za pomoći i potpore (78.807 eura), unutar kojih je sadržan trošak participacije trgovačkom društvu HAK-Usluge d.o.o. za izvršene usluge pomoći na cesti po modelu ARC (28.045 eura). Troškovi sufinanciranja udruženih autoklubova sadrže:

Donacije i sufinanciranje autoklubova	Iznos (u EUR)
Sufinanciranje poslova pomoći na cesti	199.200
Sufinanciranje uspješnog otklona kvara	109.272
Sufinanciranje rada autoklubova na poslovima članstva	120.916
Donacija za radioničke dijagnostičke uređaje i licence	54.383
Donacija za vozila i alat tehničke pomoći - <i>donacija za nabavu četiri vozila za uklanjanje i prijevoz te setove uređaja i alata za pokretne radionice</i>	223.857
Sufinanciranje preventivnih aktivnosti - <i>organizacija prometne preventive „Sigurno u prometu“ i „Sigurno u školu s HAK-om“ te edukativno-promidžbeni materijal za akciju „Sigurno u školu s HAK-om“</i>	89.300
Donacija službene i zaštitne odjeće	13.807
Donacija za opremanje radionica (mototester, regloskop uređaj za (de)montažu guma i balansiranje kotača)	61.207

6. Ostali rashodi ostvareni su u iznosu od **28.804 eura** što je 86% niže od prošlogodišnjeg izvršenja i 52% niže od planiranog iznosa. Ova skupina rashoda sadrži trošak PDV-a na vlastitu potrošnju (20.314 eura), troškovi neotpisane vrijednosti prodane imovine HAK-a (4.086 eura) te razne ostale rashode (4.404 eura). U istom razdoblju prošle godine ostvareni su troškovi neotpisane vrijednosti prodane imovine HAK-a (176.688 eura).

Broj: 005-30/2025-1/2025-1/3

Zagreb, 4. travnja 2025.

Predsjednik



Ivo Bikić, dipl. iur.

